

6 *Reportage*
Neues Fachwissen

Ein Kaminfeger richtet sich auf die Bedürfnisse seiner umweltbewussten Kunden aus. Um dem gerecht zu werden, wird der Beruf digitaler. Zudem erarbeiten sich Kaminfeger und Kaminfegerinnen neues Fachwissen.

10 *Hintergrund*
Mangel

Fachkräfte fehlen in zahlreichen Branchen. In einigen Bereichen spitzt sich die Lage sogar dramatisch zu. Expertinnen und Experten sehen einen Hauptgrund dieser Entwicklung.

14 *Hintergrund*
Potenzial

Eine stärkere Erwerbsbeteiligung von Frauen und älteren Arbeitskräften könnte den Fachkräftemangel entschärfen. Eine neue Studie zeigt aber: Unternehmen tun sich schwer, dieses Potenzial anzuzapfen.

15 *Dialog*
Langfristige Lösungen

Frauen könnten vermehrt in technische Berufe einsteigen, um dem Fachkräfteproblem entgegenzuwirken. Die Soziologieprofessorin Marlis Buchmann erklärt im Interview, warum dies schwierig ist und was die Unternehmen dafür tun müssten.

18 *Einblick*
Fachwissen Energietechnik

Die Nachfrage nach Fachkräften mit neuem Fachwissen für die Montage von Photovoltaikanlagen ist zurzeit riesig. Der «blickwinkel» zeigt in einer Fotoreportage, wie eine Photovoltaikanlage entsteht.

26 *Persönlich*
Seltenes Fachwissen

Niklaus Heeb hat sich seit seinem 1991 abgeschlossenen Studium mit der Fachrichtung Wissenschaftliche Illustration – heute Knowledge Visualization genannt – beschäftigt. Er ist als Professor an der ZHdK in Forschung und Entwicklung tätig und begleitet Studierende durch ihre Ausbildung.

29 *Umfrage*
Zukünftige Fachkräfte

In verschiedenen Branchen müssen Lehrbetriebe um Personal werben und Anreize schaffen, um die richtigen Leute zu bekommen.

Eine Umfrage an der Berufsmesse Zürich zeigt, mit welchen «Goodies» Lehrlinge rekrutiert werden.

32 *Dialog*
Theoretisches Fachwissen

Wie schaffen Studienabgänger und -abgängerinnen mit viel Fachwissen und wenig Berufserfahrung den Schritt ins Berufsleben? Coach Simon Schmid hat sich mit dieser Problematik befasst und hilft, diese Hürde zu überwinden.

36 *Ratgeber*
Erwerbstätig nach 65

Noch ist es eine Minderheit, die im Rentenalter erwerbstätig bleibt. Aber die AHV-Reform 21 soll den Kulturwandel fördern. Wer weiterarbeitet, muss mehrere Punkte beachten.

40 *Blickwinkel*
Gegen den Fachkräftemangel

Pensionierte Chauffeure können bei den Verkehrsbetrieben Zürich weiterfahren. Für die Chauffeure und für den Verkehrsverbund ist dies ein Gewinn.



26



Foto: MCH Group AG / Sara Barth

29



18